

**Zarządzenie Nr 21 –2018/2019  
Rektora Akademii Leona Koźmińskiego  
z dnia 31 stycznia 2019 roku**

**zmieniające oraz wprowadzające tekst jednolity  
Zarządzenia Nr 36 – 2017/2018 Rektora Akademii Leona Koźmińskiego  
w sprawie opłat za studia podyplomowe (w tym MBA)**

Na podstawie art. 163 ust.2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2018 r. poz. 1668 z późn. zm.) w związku z § 67 ust. 3 statutu Akademii Leona Koźmińskiego zarządza się, co następuje:

§ 1.

1. W Zarządzeniu Nr 36 – 2017/2018 Rektora Akademii Leona Koźmińskiego z dnia 16 lipca 2018 roku w sprawie opłat za studia podyplomowe (w tym MBA) w § 2 wprowadza się następujące zmiany:

- 1) ust. 3 otrzymuje brzmienie:

„3. Wysokość opłat za poszczególne programy studiów podyplomowych określa poniższa tabela:

**Tabela 1. OPŁATY ZA STUDIA PODYPLOMOWE (W TYM MBA)**

LP	PROGRAM	LICZBA SEMESTRÓW	CZESNE ZA SEMESTR	CZESNE ZA CAŁOŚĆ	CZESNE ZE ZNIŻKĄ ZA JEDNORAZOWĄ PŁATNOŚĆ	CZESNE ZA CAŁOŚĆ ZE ZNIŻKĄ DLA ABSOLWENTA ALK	WPISOWE/ OPŁATA KWALIFIKACYJNA
1.	ACCA Professional	2	7 450 PLN	14 900 PLN	13 900 PLN	13 410 PLN	200 PLN
2.	Akademia kompetencji menedżera	2	4 200 PLN	8 400 PLN	8 100 PLN	7 560 PLN	200 PLN
3.	Akademia przywództwa kobiet LiderShe	2	4 400 PLN	8 800 PLN	8 400 PLN	7 920 PLN	200 PLN
4.	Analitik Compliance i AML	2	4 000 PLN	8 000 PLN	7 700 PLN	7 200 PLN	200 PLN
5.	Analitik finansowy rynków i papierów wartościowych	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
6.	Analitik finansowy ryzyka kredytowego	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
7.	Audyt wewnętrzny	2	3 600 PLN	7 200 PLN	6 900 PLN	6 480 PLN	200 PLN
8.	Badania i analizy marketingowe	2	3450 PLN	6 900 PLN	6 500 PLN	6 210 PLN	200 PLN
9.	Biznes chiński - jak działać skutecznie w czasach Jedwabnego Szlaku	2	4 000 PLN	8 000 PLN	7 700 PLN	7 200 PLN	200 PLN
10.	Business Studies in English	2	2 700 PLN	5 400 PLN	5 100 PLN	4 860 PLN	200 PLN

11.	Budowanie wizerunku pracodawcy - Employer Branding	2	3 450 PLN	6 900 PLN	6 600 PLN	6 210 PLN	200 PLN
12.	Coaching profesjonalny- metody i praktyka	2	6 100 PLN	12 200 PLN	11 900 PLN	10 980 PLN	200 PLN
13.	Controlling personalny	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
14.	CSR. Cele zrównoważonego rozwoju w strategii firmy	2	3 300 PLN	6 600 PLN	6 300 PLN	5 940 PLN	200 PLN
15.	Data Science i Big Data w Zarządzaniu	2	6 400 PLN	12 800 PLN	12 500 PLN	11 520 PLN	200 PLN
16.	Euro*MBA	4	7 750 EURO	31 000 EURO	31 000 EURO	31 000 EURO	125 EURO
17.	Executive MBA	3	21 500 PLN	64 500 PLN	61 500 PLN	58 050 PLN	950 PLN
18.	Frontend development z React	2	3 950 PLN	7 900 PLN	7 600 PLN	7 110 PLN	200 PLN
19.	Handel elektroniczny	2	3950 PLN	7 900 PLN	7 600 PLN	7 110 PLN	200 PLN
20.	Horeca Menedżer		5 750 PLN	11 500 PLN	11 100 PLN	10 600 PLN	200 PLN
21.	HR business partner	2	4 400 PLN	8 800 PLN	8 400 PLN	7 920 PLN	200 PLN
22.	Kadry i płace w prawie i praktyce	2	3 200 PLN	6 400 PLN	6 100 PLN	5 760 PLN	200 PLN
23.	Kontroler finansowy	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
24.	Koźmiński MBA dla inżynierów	3	11 000 PLN	33 000 PLN	30 600 PLN	29 700 PLN	400 PLN
25.	Koźmiński MBA HR	3	11 000 PLN	33 000 PLN	30 600 PLN	29 700 PLN	400 PLN
26.	Koźmiński MBA IT	3	11 000 PLN	33 000 PLN	30 600 PLN	29 700 PLN	400 PLN
27.	Koźmiński MBA Finanse	3	11 000 PLN	33 000 PLN	30 600 PLN	29 700 PLN	400 PLN
28.	Koźmiński MBA Logistyka i łańcuchy dostaw	3	11 000 PLN	33 000 PLN	30 600 PLN	29 700 PLN	400 PLN
29.	LLM in International Commercial Law	2	4 800 PLN	9 600 PLN	9 300 PLN	8 640 PLN	250 PLN
30.	Logistyka w zarządzaniu	2	3 200 PLN	6 400 PLN	5 900 PLN	5 760 PLN	200 PLN
31.	Management Program in Corporate Finance (Podyplomowy program z zarządzania finansami przedsiębiorstw dla kadry menedżerskiej)	2	4 500 PLN	9 000 PLN	8 700 PLN	8 100 PLN	200 PLN
32.	Marketing B2B w dobie transformacji cyfrowej	2	4 500 PLN	9 000 PLN	8 600 PLN	8 100 PLN	200 PLN
33.	Marketing internetowy	2	4 500 PLN	9 000 PLN	8 600 PLN	8 100 PLN	200 PLN
34.	Menedżer marketingu w firmie farmaceutycznej	2	4 500 PLN	9 000 PLN	8 700 PLN	8 100 PLN	200 PLN
35.	Menedżer w przemyśle 4.0	2	4 250 PLN	8 500 PLN	8 200 PLN	7 650 PLN	200 PLN
36.	Międzynarodowe standardy sprawozdawczości finansowej	2	4 000 PLN	8 000 PLN	7 700 PLN	7 200 PLN	200 PLN

37.	M&A, PE/VC w Europie Środkowej	2	6 250 PLN	12 500 PLN	12 200 PLN	11 250 PLN	200 PLN
38.	Ochrona danych osobowych	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
39.	Organizacja i Zarządzanie (Gdańsk)	2	4 858,5 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	246 PLN
40.	Polityka compliance w organizacji	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 400 PLN	6 120 PLN	200 PLN
41.	Praktyczne zastosowanie SAP ERP	2	4 400 PLN	8 800 PLN	8 400 PLN	7 920 PLN	200 PLN
42.	Prawo nowoczesnych technologii	2	3 700 PLN	7 400 PLN	6 900 PLN	6 660 PLN	200 PLN
43.	Prawo podatkowe	2	3 550 PLN	7 100 PLN	6 900 PLN	6 390 PLN	200 PLN
44.	Prowadzenie i monitorowanie badań klinicznych	2	3 650 PLN	7 300 PLN	6 900 PLN	6 570 PLN	200 PLN
45.	Psychologia biznesu dla menedżerów	2	3 450 PLN	6 900 PLN	6 600 PLN	6 210 PLN	200 PLN
46.	Rachunkowość i finanse przedsiębiorstwa	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
47.	Rachunkowość i zarządzanie finansami w jednostkach sektora finansów publicznych	2	2 550 PLN	5 100 PLN	4 900 PLN	4 590 PLN	200 PLN
48.	Rekrutacja i selekcja	2	3 025 PLN	6 050 PLN	5 800 PLN	5 445 PLN	200 PLN
49.	Rozwiązania prawne dla menedżerów	2	3 200 PLN	6 400 PLN	6 100 PLN	5 760 PLN	200 PLN
50.	Salesforce CRM i Marketing Automation	2	3 550 PLN	7 100 PLN	6 800 PLN	6 390 PLN	200 PLN
51.	Senior HR Business Partner	2	7 500 PLN	15 000 PLN	14 500 PLN	13 500 PLN	300 PLN
52.	Strategiczne zarządzanie kategorią produktową	2	3 900 PLN	7 800 PLN	7 500 PLN	7 020 PLN	200 PLN
53.	Strategiczne zarządzanie sprzedażą i zespołem sprzedaży	2	7 450 PLN	14 900 PLN	13 900 PLN	13 410 PLN	250 PLN
54.	Strategie wzrostu firmy	2	3 900 PLN	7 800 PLN	7 500 PLN	7 020 PLN	200 PLN
55.	Transformacja cyfrowa biznesu	2	4 350 PLN	8 700 PLN	8 400 PLN	7 830 PLN	200 PLN
56.	Transition Manager Academy	2	4 600 PLN	9 200 PLN	8 900 PLN	8 280 PLN	200 PLN
57.	Wirtschaft auf deutsch-biznesowy język niemiecki	2	2 500 PLN	5 000 PLN	4 800 PLN	4 500 PLN	200 PLN
58.	Zamówienia publiczne	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
59.	Zarządzanie finansami przedsiębiorstw	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
60.	Zarządzanie hotelami	2	4 300 PLN	8 600 PLN	8 200 PLN	7 740 PLN	200 PLN
61.	Zarządzanie infrastrukturą IT i bezpieczeństwem	2	4 950 PLN	9 900 PLN	9 600 PLN	8 910 PLN	200 PLN
62.	Zarządzanie ludźmi w firmie	2	3 300 PLN	6 600 PLN	6 200 PLN	5 940 PLN	200 PLN

63.	Zarządzanie marką luksusową	2	4 400 PLN	8 800 PLN	8 500 PLN	7 920 PLN	200 PLN
64.	Zarządzanie marketingowe	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
65.	Zarządzanie na rynku gier losowych i zakładów sportowych	2	4 500 PLN	9 000 PLN	8 600 PLN	8 100 PLN	200 PLN
66.	Zarządzanie nieruchomościami zabytkowymi	2	3 250 PLN	6 500 PLN	6 100 PLN	5 850 PLN	200 PLN
67.	Zarządzanie praktyką weterynaryjną	2	3 900 PLN	7 800 PLN	7 500 PLN	7 020 PLN	200 PLN
68.	Zarządzanie procesowe	2	3 450 PLN	6 900 PLN	6 600 PLN	6 210 PLN	200 PLN
69.	Zarządzanie projektami	2	3 950 PLN	7 900 PLN	7 600 PLN	7 110 PLN	200 PLN
70.	Zarządzania projektami (Gdańsk, Katowice)	2	4 858,5 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	246 PLN
71.	Zarządzanie projektem informatycznym	2	3 950 PLN	7 900 PLN	7 600 PLN	7 110 PLN	200 PLN
72.	Zarządzanie projektami wg metodyki PRINCE 2 (Gdańsk)	2	4 858,5 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	246 PLN
73.	Zarządzanie w sporcie	2	5 125 PLN	10 250 PLN	9 600 PLN	9 225 PLN	300 PLN
74.	Zarządzanie wymaganiami i analiza biznesowa w projektach	2	3 950 PLN	7 900 PLN	7 600 PLN	7 110 PLN	200 PLN
75.	Zarządzanie w administracji publicznej	2	2 800 PLN	5 600 PLN	5 600 PLN	5 040 PLN	200 PLN
76.	Zarządzanie w małej i średniej firmie	2	3450 PLN	6 900 PLN	6 600 PLN	6 210 PLN	200 PLN
77.	Zarządzanie w mediach	2	3 000 PLN	6 000 PLN	5 800 PLN	5 400 PLN	200 PLN
78.	Zarządzanie marką na rynku mody	2	3 900 PLN	7 800 PLN	7 500 PLN	7 020 PLN	200 PLN
79.	Zarządzanie zakupami	2	3 600 PLN	7 200 PLN	6 900 PLN	6 480 PLN	200 PLN
80.	Zarządzanie zasobami ludzkimi dla menedżerów personalnych	2	3 300 PLN	6 600 PLN	6 200 PLN	5 940 PLN	200 PLN

2) ust. 8 otrzymuje brzmienie:


„8. Zmiana terminu i miejsca realizacji zajęć oraz zmiana wykładowcy nie uprawniają słuchacza do ubiegania się o zwrot wniesionej za studia opłaty oraz innych kosztów, które słuchacz poniósł, w tym opłaty za rezerwację hotelu, czy zwrot kosztów przejazdu.”.

2. Tekst jednolity Zarządzenia, o którym mowa w ust. 1, stanowi załącznik do niniejszego zarządzenia.

§ 2.

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Rektor



prof. ALK dr hab. Witold T. Bielecki

## **TEKST JEDNOLITY**

*Uwzględniający zmiany wprowadzone Zarządzeniem Nr 21 –2018/2019 Rektora Akademii Leona Koźmińskiego z dnia 31 stycznia 2019 roku zmieniającym oraz wprowadzającym tekst jednolity Zarządzenia Nr 36 – 2017/2018 Rektora Akademii Leona Koźmińskiego w sprawie opłat za studia podyplomowe (w tym MBA).*

### **Zarządzenie Nr 36 – 2017/2018 Rektora Akademii Leona Koźmińskiego z dnia 16 lipca 2018 roku**

#### **w sprawie opłat za studia podyplomowe (w tym MBA)**

Na podstawie art. 99 ust. 4 ustawy z dnia 27 lipca 2005 r. Prawo o szkolnictwie wyższym (Dz. U. z 2017 r. poz. 2183, z późn. zm.) w związku z § 67 ust. 3 statutu Akademii Leona Koźmińskiego zarządza się, co następuje:

#### **I. Postanowienia ogólne**

##### § 1.

1. Zarządzenie stosuje się do słuchaczy wszystkich studiów podyplomowych (w tym MBA) prowadzonych przez Akademię Leona Koźmińskiego, zwaną dalej „Uczelnią”.
2. Zarządzenie określa zasady pobierania i wysokość opłat za studia podyplomowe (w tym MBA), ulg i zniżek w opłatach oraz opłat z innych tytułów niż opłata za studia podyplomowe (w tym MBA).

#### **II. Opłaty za studia podyplomowe (w tym MBA)**

##### § 2.

1. Opłaty za studia podyplomowe mogą być wnoszone jednorazowo (ze zniżką za jednorazową płatność) lub ratalnie (za każdy semestr osobno).
2. Słuchacz jest zobowiązany do wnoszenia opłat na indywidualne konto podane po otrzymaniu informacji o przyjęciu na studia podyplomowe.
3. Wysokość opłat za poszczególne programy studiów podyplomowych określa poniższa tabela:

**Tabela 1. OPŁATY ZA STUDIA PODYPLOMOWE (W TYM MBA)**

LP	PROGRAM	LICZBA SEMESTRÓW	CZESNE ZA SEMESTR	CZESNE ZA CAŁOŚĆ	CZESNE ZE ZNIŻKĄ ZA JEDNORAZOWĄ PŁATNOŚĆ	CZESNE ZA CAŁOŚĆ ZE ZNIŻKĄ DLA ABSOLWENTA ALK	WPISOWE/ OPŁATA KWALIFIKACYJNA
1.	ACCA Professional	2	7 450 PLN	14 900 PLN	13 900 PLN	13 410 PLN	200 PLN
2.	Akademia kompetencji menedżera	2	4 200 PLN	8 400 PLN	8 100 PLN	7 560 PLN	200 PLN
3.	Akademia przywództwa kobiet LiderShe	2	4 400 PLN	8 800 PLN	8 400 PLN	7 920 PLN	200 PLN
4.	Analitik Compliance i AML	2	4 000 PLN	8 000 PLN	7 700 PLN	7 200 PLN	200 PLN
5.	Analitik finansowy rynków i papierów wartościowych	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
6.	Analitik finansowy ryzyka kredytowego	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
7.	Audyt wewnętrzny	2	3 600 PLN	7 200 PLN	6 900 PLN	6 480 PLN	200 PLN
8.	Badania i analizy marketingowe	2	3450 PLN	6 900 PLN	6 500 PLN	6 210 PLN	200 PLN
9.	Biznes chiński - jak działać skutecznie w czasach Jedwabnego Szlaku	2	4 000 PLN	8 000 PLN	7 700 PLN	7 200 PLN	200 PLN
10.	Business Studies in English	2	2 700 PLN	5 400 PLN	5 100 PLN	4 860 PLN	200 PLN
11.	Budowanie wizerunku pracodawcy - Employer Branding	2	3 450 PLN	6 900 PLN	6 600 PLN	6 210 PLN	200 PLN
12.	Coaching profesjonalny- metody i praktyka	2	6 100 PLN	12 200 PLN	11 900 PLN	10 980 PLN	200 PLN
13.	Controlling personalny	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
14.	CSR. Cele zrównoważonego rozwoju w strategii firmy	2	3 300 PLN	6 600 PLN	6 300 PLN	5 940 PLN	200 PLN
15.	Data Science i Big Data w Zarządzaniu	2	6 400 PLN	12 800 PLN	12 500 PLN	11 520 PLN	200 PLN
16.	Euro*MBA	4	7 750 EURO	31 000 EURO	31 000 EURO	31 000 EURO	125 EURO
17.	Executive MBA	3	21 500 PLN	64 500 PLN	61 500 PLN	58 050 PLN	950 PLN
18.	Frontend development z React	2	3 950 PLN	7 900 PLN	7 600 PLN	7 110 PLN	200 PLN
19.	Handel elektroniczny	2	3950 PLN	7 900 PLN	7 600 PLN	7 110 PLN	200 PLN
20.	Horeca Menedżer		5 750 PLN	11 500 PLN	11 100 PLN	10 600 PLN	200 PLN
21.	HR business partner	2	4 400 PLN	8 800 PLN	8 400 PLN	7 920 PLN	200 PLN
22.	Kadry i płace w prawie i praktyce	2	3 200 PLN	6 400 PLN	6 100 PLN	5 760 PLN	200 PLN
23.	Kontroler finansowy	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
24.	Koźmiński MBA dla inżynierów	3	11 000 PLN	33 000 PLN	30 600 PLN	29 700 PLN	400 PLN
25.	Koźmiński MBA HR	3	11 000 PLN	33 000 PLN	30 600 PLN	29 700 PLN	400 PLN
26.	Koźmiński MBA IT	3	11 000 PLN	33 000 PLN	30 600 PLN	29 700 PLN	400 PLN

27.	Koźmiński MBA Finanse	3	11 000 PLN	33 000 PLN	30 600 PLN	29 700 PLN	400 PLN
28.	Koźmiński MBA Logistyka i łańcuchy dostaw	3	11 000 PLN	33 000 PLN	30 600 PLN	29 700 PLN	400 PLN
29.	LLM in International Commercial Law	2	4 800 PLN	9 600 PLN	9 300 PLN	8 640 PLN	250 PLN
30.	Logistyka w zarządzaniu	2	3 200 PLN	6 400 PLN	5 900 PLN	5 760 PLN	200 PLN
31.	Management Program in Corporate Finance (Podyplomowy program z zarządzania finansami przedsiębiorstw dla kadry menedżerskiej)	2	4 500 PLN	9 000 PLN	8 700 PLN	8 100 PLN	200 PLN
32.	Marketing B2B w dobie transformacji cyfrowej	2	4 500 PLN	9 000 PLN	8 600 PLN	8 100 PLN	200 PLN
33.	Marketing internetowy	2	4 500 PLN	9 000 PLN	8 600 PLN	8 100 PLN	200 PLN
34.	Menedżer marketingu w firmie farmaceutycznej	2	4 500 PLN	9 000 PLN	8 700 PLN	8 100 PLN	200 PLN
35.	Menedżer w przemyśle 4.0	2	4 250 PLN	8 500 PLN	8 200 PLN	7 650 PLN	200 PLN
36.	Międzynarodowe standardy sprawozdawczości finansowej	2	4 000 PLN	8 000 PLN	7 700 PLN	7 200 PLN	200 PLN
37.	M&A, PE/VC w Europie Środkowej	2	6 250 PLN	12 500 PLN	12 200 PLN	11 250 PLN	200 PLN
38.	Ochrona danych osobowych	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
39.	Organizacja i Zarządzanie (Gdańsk)	2	4 858,5 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	246 PLN
40.	Polityka compliance w organizacji	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 400 PLN	6 120 PLN	200 PLN
41.	Praktyczne zastosowanie SAP ERP	2	4 400 PLN	8 800 PLN	8 400 PLN	7 920 PLN	200 PLN
42.	Prawo nowoczesnych technologii	2	3 700 PLN	7 400 PLN	6 900 PLN	6 660 PLN	200 PLN
43.	Prawo podatkowe	2	3 550 PLN	7 100 PLN	6 900 PLN	6 390 PLN	200 PLN
44.	Prowadzenie i monitorowanie badań klinicznych	2	3 650 PLN	7 300 PLN	6 900 PLN	6 570 PLN	200 PLN
45.	Psychologia biznesu dla menedżerów	2	3 450 PLN	6 900 PLN	6 600 PLN	6 210 PLN	200 PLN
46.	Rachunkowość i finanse przedsiębiorstwa	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
47.	Rachunkowość i zarządzanie finansami w jednostkach sektora finansów publicznych	2	2 550 PLN	5 100 PLN	4 900 PLN	4 590 PLN	200 PLN
48.	Rekrutacja i selekcja	2	3 025 PLN	6 050 PLN	5 800 PLN	5 445 PLN	200 PLN
49.	Rozwiązania prawne dla menedżerów	2	3 200 PLN	6 400 PLN	6 100 PLN	5 760 PLN	200 PLN
50.	Salesforce CRM i Marketing Automation	2	3 550 PLN	7 100 PLN	6 800 PLN	6 390 PLN	200 PLN
51.	Senior HR Business Partner	2	7 500 PLN	15 000 PLN	14 500 PLN	13 500 PLN	300 PLN

52.	Strategiczne zarządzanie kategorią produktową	2	3 900 PLN	7800 PLN	7 500 PLN	7 020 PLN	200 PLN
53.	Strategiczne zarządzanie sprzedażą i zespołem sprzedaży	2	7 450 PLN	14 900 PLN	13 900 PLN	13 410 PLN	250 PLN
54.	Strategie wzrostu firmy	2	3 900 PLN	7 800 PLN	7 500 PLN	7 020 PLN	200 PLN
55.	Transformacja cyfrowa biznesu	2	4 350 PLN	8 700 PLN	8 400 PLN	7 830 PLN	200 PLN
56.	Transition Manager Academy	2	4 600 PLN	9 200 PLN	8 900 PLN	8 280 PLN	200 PLN
57.	Wirtschaft auf deutsch-biznesowy język niemiecki	2	2 500 PLN	5 000 PLN	4 800 PLN	4 500 PLN	200 PLN
58.	Zamówienia publiczne	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
59.	Zarządzanie finansami przedsiębiorstw	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
60.	Zarządzanie hotelami	2	4 300 PLN	8 600 PLN	8 200 PLN	7 740 PLN	200 PLN
61.	Zarządzanie infrastrukturą IT i bezpieczeństwem	2	4 950 PLN	9 900 PLN	9 600 PLN	8 910 PLN	200 PLN
62.	Zarządzanie ludźmi w firmie	2	3 300 PLN	6 600 PLN	6 200 PLN	5 940 PLN	200 PLN
63.	Zarządzanie marką luksusową	2	4 400 PLN	8 800 PLN	8 500 PLN	7 920 PLN	200 PLN
64.	Zarządzanie marketingowe	2	3 400 PLN	6 800 PLN	6 500 PLN	6 120 PLN	200 PLN
65.	Zarządzanie na rynku gier losowych i zakładów sportowych	2	4 500 PLN	9 000 PLN	8 600 PLN	8 100 PLN	200 PLN
66.	Zarządzanie nieruchomościami zabytkowymi	2	3 250 PLN	6 500 PLN	6 100 PLN	5 850 PLN	200 PLN
67.	Zarządzanie praktyką weterynaryjną	2	3 900 PLN	7 800 PLN	7 500 PLN	7 020 PLN	200 PLN
68.	Zarządzanie procesowe	2	3 450 PLN	6 900 PLN	6 600 PLN	6 210 PLN	200 PLN
69.	Zarządzanie projektami	2	3 950 PLN	7 900 PLN	7 600 PLN	7 110 PLN	200 PLN
70.	Zarządzania projektami (Gdańsk, Katowice)	2	4 858,5 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	246 PLN
71.	Zarządzanie projektem informatycznym	2	3 950 PLN	7 900 PLN	7 600 PLN	7 110 PLN	200 PLN
72.	Zarządzanie projektami wg metodyki PRINCE 2 (Gdańsk)	2	4 858,5 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	9 717 PLN	246 PLN
73.	Zarządzanie w sporcie	2	5 125 PLN	10 250 PLN	9 600 PLN	9 225 PLN	300 PLN
74.	Zarządzanie wymaganiami i analiza biznesowa w projektach	2	3 950 PLN	7 900 PLN	7 600 PLN	7 110 PLN	200 PLN
75.	Zarządzanie w administracji publicznej	2	2 800 PLN	5 600 PLN	5 600 PLN	5 040 PLN	200 PLN
76.	Zarządzanie w małej i średniej firmie	2	3450 PLN	6 900 PLN	6 600 PLN	6 210 PLN	200 PLN
77.	Zarządzanie w mediach	2	3 000 PLN	6 000 PLN	5 800 PLN	5 400 PLN	200 PLN
78.	Zarządzanie marką na rynku mody	2	3 900 PLN	7 800 PLN	7 500 PLN	7 020 PLN	200 PLN
79.	Zarządzanie zakupami	2	3 600 PLN	7 200 PLN	6 900 PLN	6 480 PLN	200 PLN



80.	Zarządzanie zasobami ludzkimi dla menedżerów personalnych	2	3 300 PLN	6 600 PLN	6 200 PLN	5 940 PLN	200 PLN
-----	---	---	-----------	-----------	-----------	-----------	---------

4. Wysokość opłat za studia podyplomowe w trakcie trwania studiów jest stała.
5. W przypadku złożenia pisemnej rezygnacji ze studiów przez osobę przyjętą na studia podyplomowe przysługuje jej zwrot całości wpłaconych opłat za studia, jeśli rezygnacja zostanie złożona przed rozpoczęciem pierwszych zajęć (nie dotyczy opłaty wpisowej i opłaty za postępowanie kwalifikacyjne).
6. W przypadku złożenia przez słuchacza pisemnej rezygnacji ze studiów w trakcie ich trwania przysługuje mu zwrot wpłaconych opłat za studia pomniejszonych o wartość liczby godzin zrealizowanych na danym kierunku studiów podyplomowych (nie dotyczy opłaty wpisowej i opłaty za postępowanie kwalifikacyjne).
7. W przypadku skreślenia słuchacza z listy słuchaczy przysługuje mu zwrot wniesionych opłat za studia pomniejszonych o wartość liczby godzin zrealizowanych na danym kierunku studiów podyplomowych (nie dotyczy opłaty wpisowej i opłaty za postępowanie kwalifikacyjne).  
Zwrot opłat przysługuje słuchaczowi na jego pisemny wniosek.
8. Zmiana terminu i miejsca realizacji zajęć oraz zmiana wykładowcy nie uprawniają słuchacza do ubiegania się o zwrot wniesionej za studia opłaty oraz innych kosztów, które słuchacz poniósł, w tym opłaty za rezerwację hotelu, czy zwrot kosztów przejazdu.
9. Słuchacz, na swój wniosek, może otrzymać fakturę VAT za usługę edukacyjną wystawioną w terminach i na zasadach określonych w ustawie z dnia 11 marca 2004 o podatku od towarów i usług.

### § 3.

1. Terminy płatności za studia podyplomowe (w tym MBA):
  - 1) czesne ze zniżką za jednorazową płatność: do 30 września roku rozpoczęcia studiów;
  - 2) czesne ratalnie: I rata do 30 września roku rozpoczęcia studiów,  
II rata do 1 marca kolejnego roku,  
III rata (studia MBA) do 30 września.

Grupy rozpoczynające naukę w semestrze letnim dokonują wpłaty z datą marcową.  
Szczegółowy terminarz wpłat określony jest w umowie zawartej pomiędzy Uczelnią a słuchaczem.
2. Podane powyżej terminy określają datę wpływu środków na konto Uczelni.
3. Za zwłokę w opłatach, niezależnie od jej przyczyny, słuchacz zapłaci odsetki, liczone od kwoty zaległości i liczby dni.

4. Odsetki za opóźnienie we wniesieniu opłat ustala się na podstawie art. 481 § 2<sup>1</sup> KC, w wysokości dwukrotności odsetek ustawowych za opóźnienie (odsetki maksymalne za opóźnienie).
5. W pierwszej kolejności rozliczane są odsetki od nieterminowego regulowania zobowiązań, następnie rozliczane są pozostałe zobowiązania według terminów płatności.

### **III. Ulgi w opłatach**

#### **§ 4.**

1. Absolwentom, którzy ukończyli studia wyższe, podyplomowe lub doktoranckie w Uczelni i podejmą studia na studiach podyplomowych lub MBA przysługuje 10% ulgi w opłacie za każdy semestr studiów. Ulga udzielana jest automatycznie i nie wymaga złożenia pisemnej prośby o jej udzielenie. Ulga nie obejmuje opłaty wpisowej i rekrutacyjnej.
2. Małżeństwu, rodzeństwu, dzieciom i rodzicom jednocześnie studiującym w ALK przysługuje ulga w wysokości 10% opłaty za studia podyplomowe (w tym MBA) dla osoby, która jako druga rozpoczęła studia. W przypadku powtarzania semestru lub roku ulga nie przysługuje. W przypadku rozpoczęcia studiów przez dwie osoby równocześnie ulga dotyczy tylko jednej osoby. Ulga nie obejmuje opłaty wpisowej i rekrutacyjnej.

#### **§ 5.**

1. Ulg w opłacie za studia, o których mowa w § 4 nie stosuje się do odpłatności za programy realizowane przez Uczelnię we współpracy z innymi podmiotami.
2. Ulg w semestralnej opłacie określonych w § 4 nie łączy się ze zniżką za jednorazową płatność ani innymi zniżkami oferowanymi przez ALK. Oznacza to, że słuchacz może korzystać tylko z jednej wyższej ulgi.
3. Ulg w opłacie za studia, udziela się na czas trwania studiów.
4. Dyrektor Centrum Doradztwa i Kształcenia Menedżerów może ustalać dodatkowe ulgi w opłacie za studia podyplomowe (w tym MBA).

### **IV. Opłaty z innych tytułów niż semestralna opłata za studia**

#### **§ 6.**

1. Opłata za postępowanie kwalifikacyjne jest opłatą bezzwrotną.
2. Opłata wpisowa jest opłatą bezzwrotną w przypadku uruchomienia przez Uczelnię danego programu studiów podyplomowych. W przypadku nieuruchomienia opłata wpisowa podlega zwrotowi na pisemną prośbę słuchacza.
3. Opłata za wznowienie studiów po skreśleniu z listy słuchaczy wynosi:
  - 1) w przypadku studiów Executive MBA:

- a) wznowienie – 4 500 zł,
  - b) każdy niezaliczony przedmiot i przedmiot wynikający z różnic programowych - 1 100 zł,
  - c) projekt doradczy - 3 900;
- 2) w przypadku studiów MBA:
- a) wznowienie – 3 500 zł,
  - b) każdy niezaliczony przedmiot i przedmiot wynikający z różnic programowych - 850 zł,
  - c) projekt doradczy - 2 900 zł;
- 3) w przypadku studiów podyplomowych:
- a) wznowienie – 1 500 zł,
  - b) każdy niezaliczony przedmiot i przedmiot wynikający z różnic programowych - 500 zł,
  - c) praca dyplomowa - 900 zł;

Oplaty te należy wносить zgodnie z terminem określonym przez Dyrektora ds. Programów edukacyjnych i Rozwoju w odpowiedzi na złożone podanie. Powyższe opłaty są bezzwrotne.

4. Wysokość opłat za wydanie dodatkowych dokumentów wynosi:
- 1) duplikat świadectwa ukończenia studiów podyplomowych – 100 zł;
  - 2) potwierdzenie treści programu przedmiotu realizowanego w trakcie studiów, za każdy przedmiot – 25 zł.
5. Ustępów 3 i 4 niniejszego paragrafu nie stosuje się do programu EURO\*MBA.

## **V. Przepisy przejściowe i końcowe**

### § 7.

1. Przepisy niniejszego zarządzenia stosuje się w stosunku do osób, które zostały przyjęte na studia podyplomowe lub MBA, w tym w trybie wznowienia od 16 lipca 2018 r.
2. Przepisy dotychczasowe zachowują moc obowiązującą w stosunku do osób, które zostały przyjęte na studia podyplomowe lub MBA przed 16 lipca 2018 r.

### § 8.

Traci moc Zarządzenie Nr 57– 2016/2017 Rektora Akademii Leona Koźmińskiego z dnia 14 lipca 2017 r. w sprawie opłat za studia podyplomowe (w tym MBA), z późn. zm.

### § 9.

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.